

MJC Louise Michel

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2021

---

## MJC LOUISE MICHEL FRESNES

2 AV. DU PARC DES SPORTS - 94260 FRESNES - 01 46 68 71 62

## DU 17 MAI 2021 AU 27 JUIN 2021

---



@MJCFRESNES



@MJCFRESNES



MJC LOUISE MICHEL  
Samedi 19 Septembre 2020

EDIM

16h00 - 00h00

Concert des orchestres musiques actuelles  
de l'Edim en partenariat avec la MJC vous  
présente 60 musiciens, un après midi pour  
faire du bien à vos oreilles.

Concert gratuit

2, Avenue du parc des sports  
94260 Fresnes



FÊTE DE QUARTIER  
THIBAUDES LES SAULES



Samedi 19 Septembre 2020

13h/18h

Apportez votre  
pique-nique ou  
votre goûter

ÉVÉNEMENTS DE LA JOURNÉE

JEUX EN BOIS

ATELIER GRAFFITI

BOISSONS & BARBE À PAPA

FANFARE DU CONSERVATOIRE DE FRESNES

ATELIER FOOT ORGANISÉ PAR L'ASSOCIATION GOLDEN STAR

APRÈS LA FÊTE UNE SÉANCE DE CINÉMA EN PLEIN AIR

SCÈNE OUVERTE PROPOSÉE PAR LE SERVICE JEUNESSE

Lieu : Autour du City Stade



Merci de respecter les gestes barrières pour la santé de tous  
GEL HYDROALCOOLIQUE ET PORT DU MASQUE SONT OBLIGATOIRES

MJC LOUISE MICHEL

MATCH  
D'IMPROVISATION

LES GIBBONS MASQUÉS VS ...

VENDREDI 02 OCTOBRE 2020  
A 20H30

TARIFS / 6€\* / 8€  
2, AVENUE DU PARC DES SPORTS 94260 FRESNES



MJC LOUISE MICHEL

UN SPECTACLE MUSICAL

ENFANTS  
5€\* / 7€

ADULTES  
8€\* / 8€

A PARTIR DE 2 ANS

DIMANCHE 11 OCTOBRE 2020

15H30

MÊME PAS PEUR  
OU PRESQUE!



2, AVENUE DU PARC DES SPORTS 94260 FRESNES

## CHÈRES ADHÉRENTES, CHERS ADHÉRENTS,

L'assemblée générale 2021 est une assemblée générale très particulière, très particulière d'abord par sa forme notre assemblée générale se déroule par correspondance puisque les restrictions sanitaires ne nous permettent pas de nous rencontrer cette année, Particulière aussi parce que l'équipe qui vous présente le bilan de l'année écoulée est élue depuis 7 mois seulement.

Une assemblée générale particulière pour une année très particulière aussi en effet nous n'avons quasiment pas pu organiser de spectacle ni de cinéma cette année. Nous n'avons toujours pas eu le temps d'inaugurer notre salle de spectacle qui n'a pu fonctionner que pendant un mois et demi depuis les inondations de juin 2018.

Nos activités n'ont pu se maintenir pour la plupart qu'à distance grâce au soutien logistique de la MJC. Nous avons dû faire face aux injonctions du gouvernement qui nous ont obligés à modifier sans cesse notre organisation et toujours dans l'urgence.

Notre bilan comptable n'échappe pas lui non plus à la règle de la particularité en effet nous sommes légèrement excédentaire, ce qui ne nous était pas arrivé depuis plusieurs années, et cela même après avoir effectué des remboursements à hauteur de 13,5 % du montant des activités, mais cet excédent est le résultat combiné du chômage partiel et de l'économie effectuée sur les spectacles. Il ne peut laisser présager d'une amélioration de notre situation financière quand nous fonctionnerons à nouveau normalement.

La situation de l'équipe de salariés permanent et des animateurs d'activités quant à elle est critique puisque nous fonctionnons depuis maintenant un mois et demi sans directeur. La rupture conventionnelle que nous avons signée avec lui est en cours d'homologation par la DIRECTE et nous avons lancé une procédure de recrutement.

Malgré toutes ces difficultés et toutes les incertitudes que nous avons traversées nous avons réussi à développer un accueil des jeunes dans l'espace détente. Ce projet initié par Kevin & Mehdi commence à rencontrer son public. (Une vingtaine de jeunes )

Depuis plusieurs années nous souhaitons mieux nous ouvrir sur l'extérieur et nous souhaitons toucher un public plus large et surtout plus jeune.

Pour plus de cohérence, nous devons cheminer vers un statut d'Espace de Vie Sociale, ce qui est à la fois un objectif et un moyen, en particulier pour réécrire notre projet associatif. Cette tâche, elle, est aussi évoquée depuis fort longtemps.

Mais aux vu des difficultés, il semble que notre structure aujourd'hui ne semble plus nous permettre ce travail, c'est pourquoi, devant ce piétinement, la « Déclaration d'intention » adoptée par notre CA marque le début d'un travail mieux partagé et encore plus transversal.

Nous comptons sur nous tous et sur vous tous pour y parvenir, ce sera la condition de la réussite.

## RAPPORT FINANCIER

(VOUS SERA TRANSMIS ULTÉRIEUREMENT)

BILAN - COMPTE DE RÉSULTAT - ANNEXES COMPTABLES - COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

## RAPPORT MORAL

05 - RÉPARTITION DES ADHÉRENTS

06 - L'ÉQUIPE DE LA MJC

08 - LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE BUREAU DE L'ASSOCIATION

09 - ORGANIGRAMME

10 - BILAN D'ACTIVITÉ SPECTACLE ET ANIMATIONS

12 - CINÉMA 2020/2021

14 - MUSIQUES ACTUELLES ET SPECTACLES

16 - FORMATIONS BÉNÉVOLAT

## RAPPORT D'ORIENTATIONS

17 - ORIENTATIONS 2020-2021

17 - VERS L'AGRÈMENT ESPACE DE VIE SOCIAL

20 - LES ACTIONS SOCIALES, COLLABORATIVES ET PARTICIPATIVES

20 - PÉRENNISER LES PARTENARIATS

21 - ACTIVITÉS

21 - SPECTACLES

21 - MUSIQUES ACTUELLES

22 - CINÉMA

22 - ACCUEIL DES JEUNES

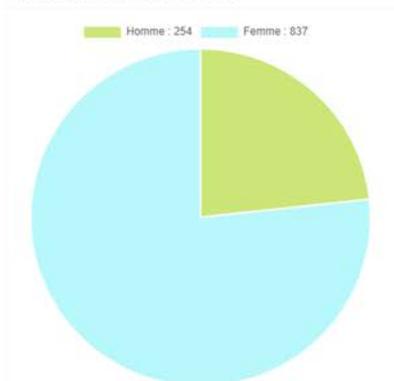
## PARTENAIRES

23- PARTENAIRES

## RÉPARTITION DES ADHÉRENTS DE LA SAISON 2019/2020

**NOMBRE D'ADHÉRENTS TOTAL : 1090 (919 filles et 268 garçons)**

Répartition par sexe (adhérents & usagers)



Nombre d'adhérents (référents familles) qui sont aussi inscrits comme usager actif: 435

Taux de renouvellement : 0%

Nombre de réductions sur programmations : 494

866

Nombre de familles (avec au moins une adhésion ou une participation d'un membre) sur un total de 1462 familles

1039

Nombre d'usagers

1090

Nombre d'adhérents

1333

Nombre de participations

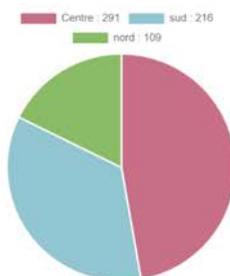
Répartition des adhésions

Nom de l'adhésion	Nombre de membres inscrits	Montant	Montant total
Adhésion fresnois/ext	1090	Tableau tarifaire	20 720 €

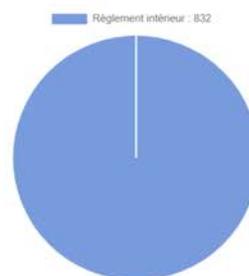
Répartition par communes (adhérents & usagers)



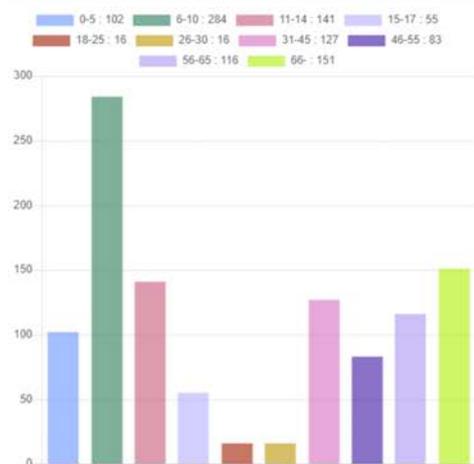
Répartition par quartiers de la commune (adhérents & usagers)



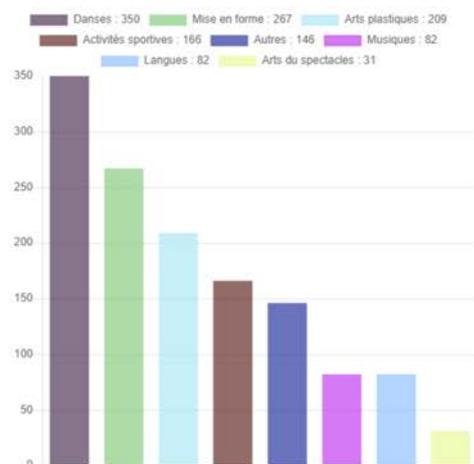
Répartition par champs personnalisés (adhérents & usagers)



Répartition par tranches d'âge (adhérents & usagers)



Répartition par secteurs d'activité



## LES PERMANENTS

**En cours d'embauche** : Directeur/trice

**Mehdi BELKAID** : Animateur polyvalent en charge de l'accueil des jeunes, maquettiste en charge de la communication (Print & Web) & Webmaster

**Éric BRULE** : Régisseur adjoint, mis à disposition par la ville pour la gestion du studio

**Emmanuel FONTAINE** : Régisseur général, projectionniste, représentant du personnel adjoint, animateur danse folk/traditionnelle

**Valérie GHORBANZADEH** : Responsable du secteur cinéma et spectacle jeune public, représentante du personnel

**Kévin Domi** : Responsable du secteur activités

**Steven PORA** : Secrétaire, agent d'accueil

**Samira TENDRON** : Secrétaire comptable

## LES ANIMATEURS

**Karine AGUEFF** : Animatrice gymnastique, renforcement musculaire

**Louis-Anaël ATTIL** : Animateur guitare

**Monique AUFFRET** : Animatrice maternité, assouplissement, atelier corporel et musical, yoga de la femme, gymnastique aquatique adaptée et aqua yoga

**Nicolas BILLON** : Animateur arts et expressions, atelier corporel et musical, les parcours du mercredi

**Tristan BOIRIN** : Animateur judo, self défense

**Terry BRISACK** : Animateur guitare, guitare basse

**Stéphanie CHARTRAIN** : Animatrice peinture à l'huile, aquarelle, peinture, technique et création

**Paulo CHAVES** : Maître-nageur

**François COLOMBO** : Animateur théâtre

**Jean-Baptiste COURONNE** : Animateur dessin, collage, acrylique-aquarelle-gouache

**Sophie DELLIUO** : Professeur d'anglais démissionnaire (En cours de recrutement)

**Nuno FERREIRA** : Animateur capoeira

**Aurélié GALVA** : Animatrice danse afro

**Prisca KALENGAY** : Animatrice chant

**Salah KEITA** : Animateur danse afro house, hip-hop, parcours danse

**Gilbert LENOIR** : Animateur yoga

**Catherine LUCET** : Animatrice arts et expressions, atelier corporel et musical, les parcours du mercredi, parents-enfant méditer pour mieux grandir

**Nathalie MARTIN** : Animatrice arts et expressions, atelier corporel et musical, les parcours du mercredi, parents-enfant méditer pour mieux grandir, assouplissement, atelier relaxation

**Anaïs MARYSAEL** : Animatrice danse classique, danse moderne, parcours danse  
**Clarisse MOREAU** : Animatrice poterie, arts et expressions, les parcours du mercredi  
**Benoit OGER** : Animateur qi gong  
**Laurence OLIVIER** : Animatrice danse modern'jazz, parcours danse  
**Sébastien PELONDE** : Animateur bachata, salsa  
**Caroline PODETTI** : Animatrice zumba  
**Isabelle RUISSEAU** : Animatrice arts plastiques, créations artistiques, dessin création, loisirs créatifs, mosaïque vitrail, peinture travaux manuels, arts et expressions, les parcours du mercredi  
**Christophe He** : Animateur guitare, guitare classique  
**Sylvain RUSSEIL** : Animateur clavier synthé  
**Déborah SAMPAIO** : Animatrice anglais  
**Nathalie STORA** : Animatrice théâtre  
**Luc TONDEUR** : Animateur yoga  
**Tom TOUZAN** : Animateur batterie  
**Tibor VALRANGES** : Randonnée & Marche Nordique  
**Juliette VITTE** : Animatrice arts et expressions, les parcours du mercredi, assouplissement,

A ceux-là s'ajoutent les techniciens intermittents intervenant lors des spectacles et concerts, ainsi que l'ensemble des bénévoles participant activement à la vie de la Maison et de ses évènements.



Les membres du conseil d'administration sont des adhérents, élus par l'Assemblée Générale. Leurs missions sont de penser et de définir les projets et les objectifs de la MJC, qui seront par la suite mis en application par le directeur. Les modalités de fonctionnement du CA sont fixées par les statuts de l'association.

## LE BUREAU (ÉLU PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION)

**Catherine BARRIN** : Président

**Fatum AHMETI** : Trésorier

**Pierre AIOUTZ** : Secrétaire

## LES AUTRES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Sébastien CARTIER**

**Christine RICQ**

**Claudine SOLA**

**Benoit LEGOEDÉC** : Conseiller municipal en charge des actions de prévention en santé

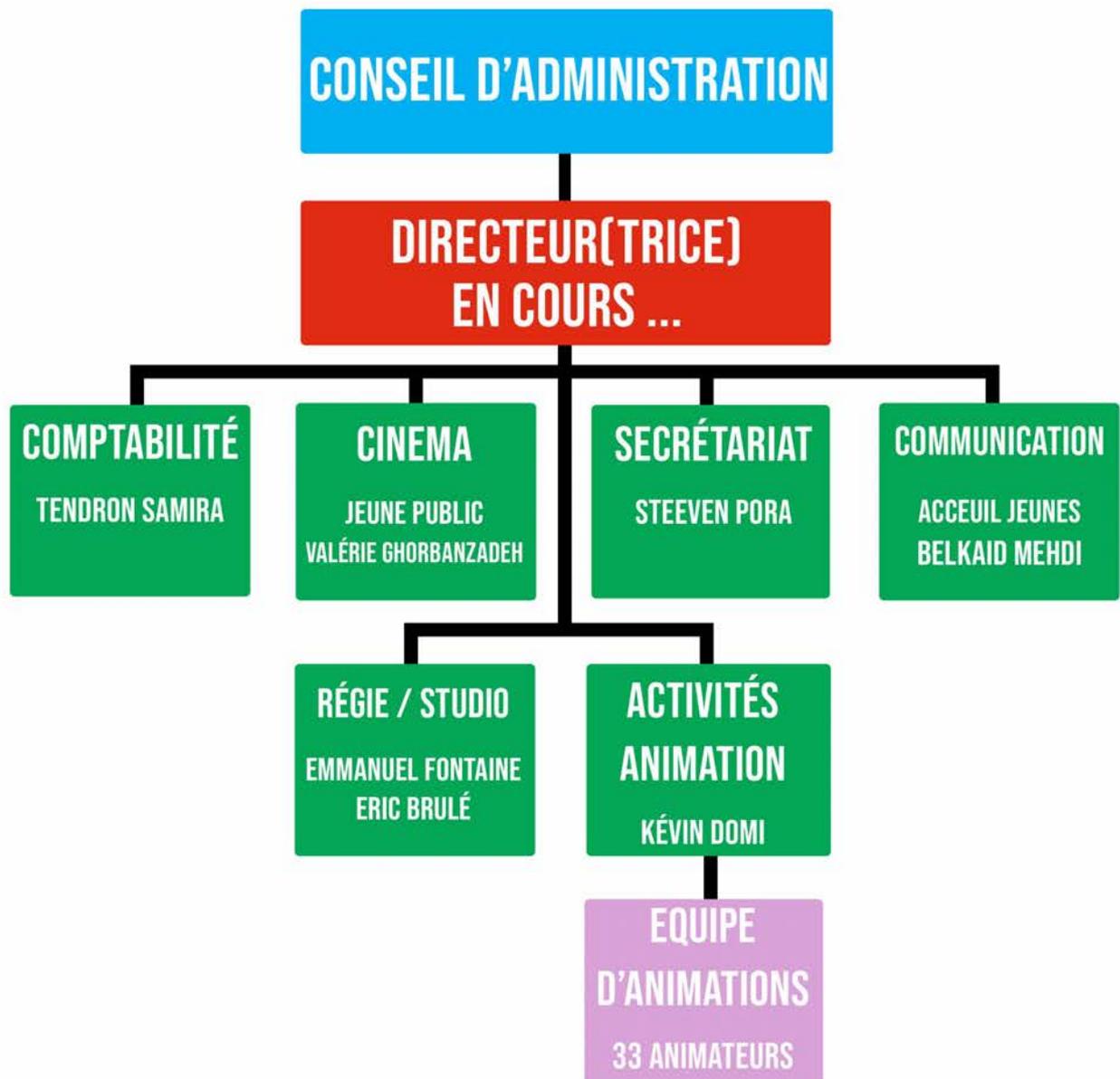
**Elsa SOLVIGNON** : Maire adjointe à l'animation de la ville, l'éducation populaire et le partage des cultures

**En cours de recrutement** : Directeur/trice

**Valérie GHORBANZADEH** : Représentante du personnel

**Emmanuel FONTAINE** : Représentant du personnel adjoint

Les membres du CA se réunissent environ toutes les 6 semaines, mais participent aussi bénévolement aux manifestations organisées par la MJC ou par la ville et à certaines commissions de travail. Ils peuvent également apporter leur soutien lors des périodes de forte activité comme les inscriptions, du forum des association ou des journées portes ouvertes.



## PRÉAMBULE DE LA PRÉSIDENTE

Le rapport de la saison 2020/2021 qui est présenté est pour une année supplémentaire un des plus court de l'histoire de la MJC pour ce qui concerne les spectacles. À peine la saison démarrait qu'il a fallu fermer à nouveau nos salles de spectacles. Seulement 8 films et trois spectacles ont pu avoir lieu entre septembre et début novembre !

Depuis la fin des travaux de réfection, le 30 janvier 2020, la salle Louise Michel n'a pu fonctionner que 3mois !

Bon nombre de nos activités ont pu être maintenues grâce à l'implication de chacun mais aussi à l'utilisation de logiciel de visio-conférences ou par la réalisation de vidéos. La MJC a apporté son appui technique et son matériel aux animateurs qui le souhaitaient pour leurs permettre de réaliser des vidéos.

Malgré toutes ces problématiques, nous avons quand même pu poursuivre l'accueil des jeunes mineurs l'après-midi. Un billard et un babyfoot sont installés dans l'espace détente.

## ACTIVITÉS

La MJC propose 53 activités différentes, animées par 33 animatrices et animateurs différents, elles constituent la colonne vertébrale de la Maison et la font vivre au quotidien, du lundi au samedi.

La variété d'activités est grande et crée la force de la Maison : pour enfants et adultes de tous âges, il s'agit d'activités, sportives, musicales, d'expression corporelle ou d'arts manuels.

De nouvelles activités ont été proposées à la rentrée de septembre 2020 batterie, guitare basse, chant et cours de composition et interprétation en groupe. Ainsi qu'un atelier de poterie parent-enfants et un de collage

Comme chaque année les activités qui ne rencontrent pas leurs adhérents ont été supprimées en octobre 2020 : 6 créneaux pour une perte évité estimée à 16 105€.

De début novembre jusqu'à encore aujourd'hui nous avons dû faire face aux injonctions du gouvernement qui nous ont obligés à modifier sans cesse notre organisation et toujours dans l'urgence. Si nous avons pu poursuivre nos activités à distance, c'est grâce à l'implication de tous et aux 380 vidéos réalisées par Mehdi, notre animateur polyvalent.

Pour la rentrée prochaine nous proposerons de nouvelles activités, pérenniserons et actualiserons l'existant afin de répondre à un manque criant de choix pour les adolescents/jeunes adultes.

## LA MJC C'EST AUSSI

- La participation au forum des associations en septembre
- L'accueil de Croc 'champs (groupe d'achat partagé) chaque semaine pour la distribution des paniers de légumes bio. En extérieur cette année
- La semaine de portes ouvertes, remplacée cette année par la fête de la MJC samedi 12 juin.
- L'exposition des adhérents de Dessin Aquarelle, Mosaïque, Peinture technique et création et Poterie sera couplée avec la fête de la MJC
- La fête du printemps et le spectacle des enfants d'Arts et Expressions se tenant d'habitude en extérieur devrait pouvoir avoir lieu.
- **Nous sommes en cours de réflexion pour trouver un moyen d'organiser ces spectacles en tenant compte des restrictions à l'ouverture des salles de spectacles.**
- Le gala de danse de fin d'année
- Les spectacles de théâtre des adhérents
- **Nous avons pu poursuivre :**
- Un media troc, espace de libre échange de livres, CD et DVD
- Adhésion au réseau Recyclivres, dépôt de livres d'occasion qui seront soit recyclés, soit remis dans le circuit de vente
- Partenariat avec l'association Un Enfant Dans la Ville et accueil d'ateliers et de rencontres autour de la parentalité et de la petite enfance. Le caractère essentiel des actions autour de la parentalité, a permis à ces ateliers de se poursuivre malgré la pandémie.
- **Nous avons dû annuler ou participer à minima :**
- Au mois de l'Économie Sociale et Solidaire en novembre avec la programmation de ciné débats et la participation à la déambulation des lycéens de Mistral notamment
- Le marché des talents : exposition et vente des créations des adhérents
- La participation au Fresnesthon
- La participation au marché de Noël de la ville
- La participation au carnaval de Fresnes en lien avec le service jeunesse de la mairie

Le cinéma a pris un virage stratégique il y a plusieurs années afin de répondre à la concurrence locale (Le Select à Antony, le multiplex Pathé à Thiais) et d'apporter quelque chose de nouveau.

La programmation est articulée essentiellement par une programmation à destination de scolaires via les programmes École et Cinéma, et Collège et Cinéma, et même grâce à des programmes éducatifs élaborés directement entre la MJC et les établissements scolaires, de la maternelle au lycée.

En plus de cette programmation régulière, la MJC propose pendant les vacances scolaires une programmation à destination des centres de loisirs et du jeune public.

Pour compléter, l'organisation de ciné-débats réguliers est une volonté profonde affirmée par le conseil d'administration. 9 débats étaient prévus cette année, qui n'ont pas pu se tenir. Ce n'est que partie remise !

La confiance construite au fil des années entre la MJC et les écoles a permis de construire une dynamique, malheureusement brutalement interrompu par la pandémie. Mais la confiance est toujours là et les programmes reprendront dès le 27 mai.

**Pour la troisième année consécutive, le cinéma a connu une activité extrêmement réduite, entraînant un manque à gagner non négligeable pour la MJC.**

## CINÉMA SCOLAIRE ET JEUNE PUBLIC

**CINEMA DE SEP 20 A NOV 20** (date du confinement début novembre 2020)

### SCOLAIRES

Collèges et Lycée Fresnois

Films : A voix haute/Adolescents/Les héritiers/Food coop

TOTAL ENTREES : 252

**ECOLE ET CINEMA** (début du dispositif novembre 2020)

TOTAL ENTREES: 0

### CINEMA CENTRE DE LOISIRS ET TOUT PUBLIC

Vacances octobre 2020

Films : La chouette/Spycies/La vie à Paris/Bigfoot

TOTAL ENTREES : 503

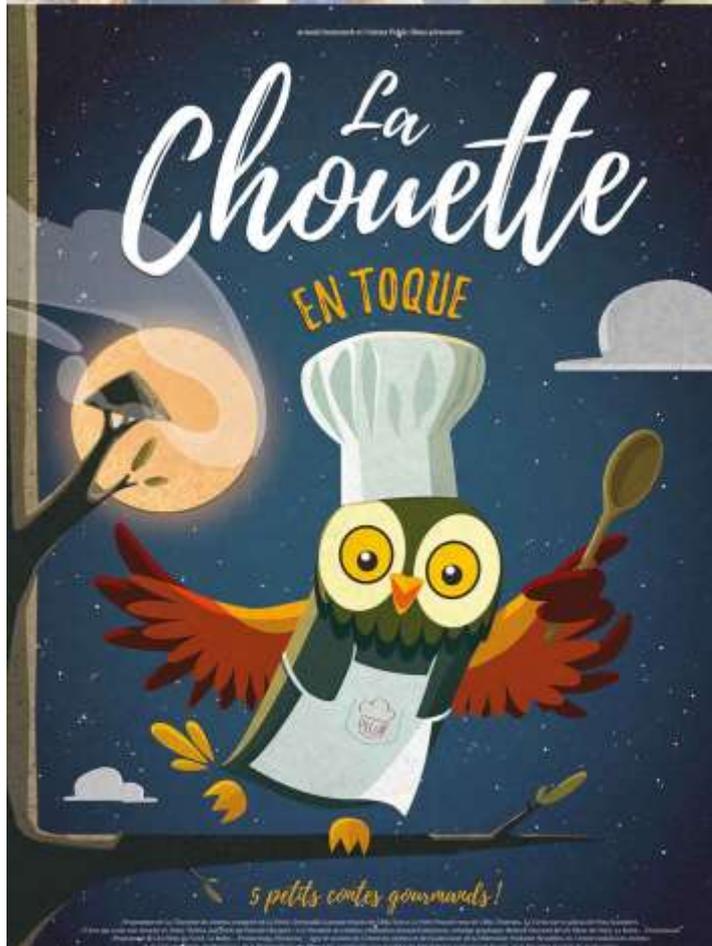


Colas Gutman • Marc Boutavant

# Chien Fourni! à Paris



Mouche  
l'école des loisirs



## LE STUDIO D'ENREGISTREMENT

Inactif depuis les inondations de 2018, le studio a été de nouveau disponible aux enregistrements à partir de septembre 2019. Vieillissant, plusieurs pistes de modernisation et de spécialisations ont été étudiées et restent encore à ce jour à préciser mais devront être rapidement mises en œuvre .

La MJC enregistre chaque mois, avec la Bibliothèque Sonore, le Panorama version audio, magazine de la ville, à destination des malvoyants.

## RÉSIDENCES ARTISTIQUES

En donnant les moyens techniques et humains à quelques formations amateurs et professionnelles pour travailler leurs projets (travail scénique, création lumières, perfectionnement du son, création musicale...) via les résidences artistiques, la MJC s'inscrit dans un travail d'accompagnement artistique en profondeur. Malheureusement du fait de la pandémie nous avons dû limiter ces résidences aux seuls professionnels.

Qu'ils soient lycéens ou adultes jeunes ou moins jeunes, la population locale regorge de talents et de groupes encore en développement à aider à faire éclore. Nous avons les installations et les moyens, et devons partir à la recherche de ceux qui ont besoins d'un lieu comme le nôtre.

Nous avons pu accueillir le groupe de musiciens **Noolysis**, et la troupe de théâtre **l'Ère de rien**.

La MJC accompagne depuis plusieurs saisons le groupe **Imparfait**, qui viendra enregistrer dans notre studio au cours du mois de mai.

## RIF

Le Réseau des musiques actuelles en Ile de France (RIF), successeur du réseau Musique Jeunes 94, continue d'être un allié fort pour la diffusion de la musique actuelle sur notre territoire et l'accompagnement de jeunes talents. La MJC participe à de nombreuses réunions avec l'ensemble des partenaires du RIF.

## TREMLIN MUSICAL

Comme plusieurs autres évènements, le tremplin des lycées, évènement iconique de la MJC depuis plus de 10 ans, n'a pas eu lieu pour la deuxième année consécutive.

Pour rappel, le gagnant du tremplin gagne l'opportunité d'ouvrir le grand concert organisé par la ville lors de la fête de l'été, le week-end de la fête de la musique.

Cet évènement est l'occasion pour la MJC d'ouvrir ses portes à une population de moins en moins présente dans la Maison ces dernières années.

## CONCERTS

La MJC dispose de deux salles de concert :

**L'ESPACE DÉTENTE**, qui peut accueillir jusqu'à 150 personnes

**LA SALLE LOUISE MICHEL**, qui peut accueillir jusqu'à 370 personnes en configuration assis-debout et 212 en tout assis depuis la livraison de la nouvelle salle. Cette salle est également une salle de cinéma et de théâtre.

La nouvelle configuration choisie pour la salle Louise Michel permet d'avoir tous les sièges du parterre sur plateau mobiles. : ce choix a été fait pour permettre de varier notre offre de spectacle : du cinéma, du théâtre, des concerts debout ou assis, des bals, peuvent trouver leur place dans cette salle. Malheureusement la pandémie ne nous a pas permis de mettre en œuvre la diversité de spectacles que nous avons programmés pour la saison. Mais nous comptons bien nous rattraper !

## RÉCAPITULATIF DE LA SAISON 2020/2021

### SPECTACLES

19 SEP 20 : CONCERT AUDITION DE L EDIM

02 OCT 20 : LES GIBBONS MASQUES

11/14 OCT 20 : SPECTACLE JEUNE PUBLIC « MEME PAS PEUR »



## FORMATIONS

La MJC propose deux formations d'initiations autour des techniques du spectacle :

- Une formation aux techniques d'éclairage scénique, d'une durée de 5 jours
- Une formation d'initiation au son, d'une durée de 3 jours

La seconde est un projet nouveau, lancé avec la réouverture du studio et la volonté de transmission du savoir des deux régisseurs de la MJC.

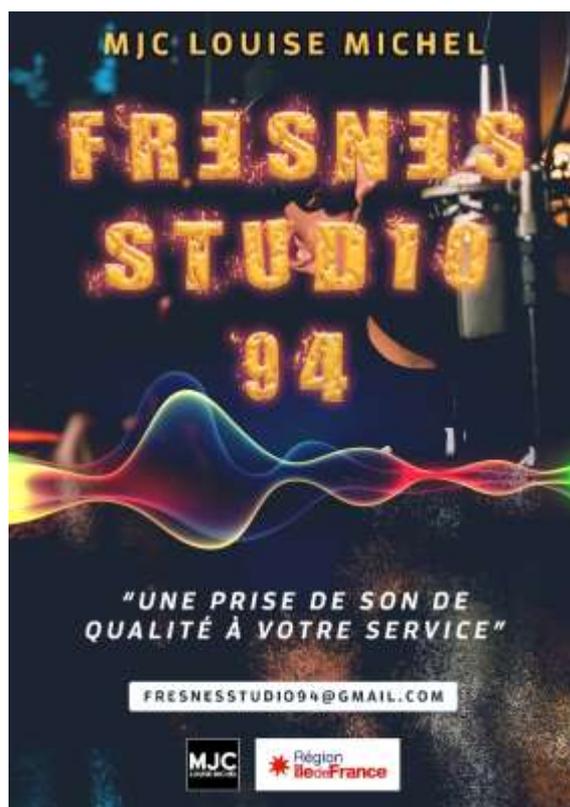
Nous espérons que nos actions de formation vont reprendre au plus vite.

## BÉNÉVOLAT

La MJC, comme toute association, vit aussi grâce à ses bénévoles. Appelés en renfort lors des manifestations de la MJC et des moments de grande activité, l'équipe de bénévole est aujourd'hui composée essentiellement d'administrateurs et d'une poignée d'adhérents.

Le contact renoué récemment avec les lycées Mistral et Descartes (Antony), ainsi que l'embauche d'un animateur permanent en charge de l'accueil des jeunes, devrait permettre d'atteindre ce vivier de futurs bénévoles et futurs animateurs de la vie de la Maison, qui ont toujours fait vivre ses événements jusqu'à il y a quelques années encore.

Nous avons bon espoir que la saison à venir verra se développer le bénévolat parmi ces jeunes



# RAPPORT D'ORIENTATIONS

---

Article 2 des Statuts de l'association :

« La Maison des Jeunes et de la Culture, qui constitue un élément essentiel de l'équipement social et culturel de la ville de Fresnes, offre à la population, aux jeunes comme aux adultes, sans discrimination dans les règles de la laïcité, la possibilité de prendre conscience de leurs aptitudes, de développer leur personnalité, et de se préparer à devenir les citoyens actifs et responsables d'une communauté vivante. Elle assure par ailleurs la formation d'individus et d'animateur. »

Pour répondre à cet objectif fixé par les statuts réécrits en 2015, il apparaît que la MJC se doit de proposer une pluralité d'offre tant en activités annuelles qu'en terme de programmation culturelle et de partenariats. Les partenariats établis entre la MJC et d'autres associations sont toujours à but socio-éducatifs, culturels et solidaires.

L'ensemble des orientations fixées par la dernière assemblée générale n'auront certainement pas toutes abouties, pour les raisons que nous avons tous intégré maintenant.

## VERS L'AGRÉMENT ESPACE DE VIE SOCIAL

L'année qui vient de s'écouler n'en est pas une, puisque notre dernière AG remonte seulement à moins de sept mois, mais surtout que toutes les résolutions qui avaient été prises précédemment sont devenues caduques suite au re-confinement.

Cependant, malgré les rudes conditions de vie de notre association et la formidable gymnastique qui a été exécutée pour parvenir à ne pas disparaître totalement durant cette période, nous avons pu entrevoir ce qui sera une « réouverture salvatrice de la MJC » dans les premières semaines d'automne, bien que ce bol d'air n'ait pas duré, nous avons par la suite concentré nos réflexions sur le devenir de notre Maison en tentant de gérer en même temps les affaires urgentes.

En effet, nous sommes confrontés depuis plusieurs années à de nombreux problèmes qui handicapent considérablement le bon fonctionnement de notre association et le développement de ses ambitions et cela, malgré la bonne volonté de tous les acteurs, comme un grand nombre d'entre vous nous le soulignent. Mais, cela n'empêche pas que nous sommes aujourd'hui à la recherche d'un nouveau souffle.

Nous ne cessons d'interpeller nos adhérents pour qu'ils soient, moins consommateurs et plus consommateurs, voire acteurs tout court. L'évolution de notre projet mérite un examen de notre histoire ; il y a 60 ans à la faveur d'une époque où les citoyens agissaient très fort en cherchant à répondre à tous les besoins de notre société, notre maison est née et est parvenue à répondre à une multitude de demandes et de désirs ; cela a été un immense progrès. Cependant avec le temps, l'enthousiasme a faibli, comme nous le démontre la très faible participation aux différentes Assemblées Générales, qui d'année en année sont devenues des indicateurs pouvant nous confirmer cette régression.

Conscient de cette situation depuis longtemps et à la faveur du rythme des crises internes à répétition qui apparaissent le plus souvent sur des problèmes analysés comme étant des problèmes de personnel, nous avons cherché des parades à ce malaise endémique. Les DLA successifs et les tentatives de travail en commun avec les animateurs ont apporté des éclairages riches, instructifs et des amorces de solution.

# RAPPORT D'ORIENTATIONS

---

Aujourd'hui en constatant notre fragilité chronique et le décalage entre nos envies et nos possibles, force est de reconnaître qu'il nous faut trouver autre chose pour sortir de l'ornière dans laquelle nous retombons lors de chacune de ses crises.

De plus, à force de traiter les problèmes qui surgissent, « le nez dans le guidon », nous nous épuisons et nous finissons par douter de la pertinence de notre engagement...

Si à chacune des étapes nous avons cru que les problèmes étaient des problèmes de personnes, aujourd'hui il apparaît que c'est plutôt un problème de structure qui contribue ou qui provoque une perte de sens, du sens en commun. Notre structure répond aux exigences de la loi de 1901, mais étant donné sa taille et la diversité de ses activités, nous avons progressivement adopté un « fonctionnement d'entreprise ». Or, nous sommes une association des plus emblématiques et le point commun à toutes ces crises a souvent été analysé comme le manque de contact et le manque de travail permanent entre les différentes composantes et entre les différents collègues.

Les adhérents qui sont près de 1100, n'ont qu'une AG par an qui réunit au mieux 5 % des concernés et même si cela est compensé par des réunions dans les activités, sous la houlette des animatrices et des animateurs, il en résulte un grand cloisonnement.

Le CA qui est élu par l'assemblée générale des adhérents, peine à atteindre le minimum fonctionnel car nous ne sommes que six élus bénévoles...

Le bureau, composé de trois membres, est obligé de travailler en s'élargissant aux élus du CA, vu la difficulté des problèmes à traiter.

Par ailleurs, il y a le corps des animatrices et des animateurs à temps partiel, 32 qui pour la plupart ont tendance à travailler chacun dans leur section, ne pratiquant qu'assez rarement des partenariats.

Et enfin l'équipe des sept permanents, qui sont le pilier de la vie, de la gestion et de l'administration de la MJC.

Depuis plusieurs années nous souhaitons mieux nous ouvrir sur l'extérieur et nous souhaitons toucher un public plus large et surtout plus jeune.

il s'avère, comme cela a déjà été évoqué au dernier DLA (dispositif local d'accompagnement) de 2018 et à la suite du travail collectif qui a suivi avec les animateurs, que nous devons nous acheminer vers un statut d'Espace de Vie Sociale, ce qui est à la fois un objectif et un moyen, en particulier pour réécrire notre projet associatif, tâche elle aussi évoquée depuis fort longtemps, mais si difficilement abordée.

Car nous constatons qu'avec les outils dont nous disposons, nous ne parviendrons pas à exécuter ce travail, pas même à l'entamer. Les expériences passées nous montrent que pour libérer la parole et retrouver le dynamisme indispensable à ce projet, il faut décroisonner nos structures et abattre les barrières qui se sont dressées entre les différents collègues par la force de l'habitude et du manque de moyens.

Les membres du CA se sont engagés à mettre tout en œuvre, pour construire cette démarche vers un Espace de Vie Sociale, dont la philosophie est de faire plus « avec » afin de pouvoir mieux faire « pour » ; car si souvent nous avons recherché la performance de nos actions et la satisfaction de nos adhérents ou

# RAPPORT D'ORIENTATIONS

---

usagers de nos services, nous avons aussi souvent échoué à construire avec les intéressés, y compris les moins visibles.

Pour cela il conviendrait de commencer par réunir un Comité de la MJC, permanent, qui soit en libre accès, ce comité pourrait commencer à travailler par rapport à la réécriture du projet associatif, mais aussi il pourrait donner naissance à une expression plus restreinte de cette transversalité inter collège, pouvant devenir le Comité de Pilotage de la transformation de notre maison. Ces deux structures auront à avancer dans le nouveau projet qui sera ensuite présenté aux structures statutaires, puis validé par elles successivement, afin que la loi soit respectée.

Seule une collaboration entre toutes nos composantes nous permettra d'avancer.

A partir de ça, nous pourrons examiner successivement les grands secteurs de notre action : Les 35 activités – le Cinéma – les manifestations et spectacles – les actions transversales internes ou en partenariat avec d'autres associations ou avec la municipalité.

Dans tous les cas, avec la volonté de poursuivre ce qui avait été proposé à la précédente Assemblée Générale, cela sera retravaillé ou seulement vérifié entre les intéressés et tous les acteurs concernés.

De plus cette situation nouvelle devra nous permettre non seulement d'obtenir des subventions et des postes que la CAF réserve à ce type de structure EVS, mais aussi nous permettre de mieux coopérer avec d'autres collectivités territoriales ou fondations ; ce que nous ne faisons pas actuellement, ou bien que nous faisons insuffisamment. Cela en nous obligeant aussi à nous inscrire dans une logique encore plus participative avec les habitants.

Nous sommes aujourd'hui au pied du mur dans une situation presque inextricable.

Car nous avons besoin de poursuivre et de développer notre action avec une direction plus compétente, mais nous avons aussi l'obligation de continuer de faire face aux demandes d'augmentations salariales, qui sont, elles même très souvent justifiées.

Dans la situation actuelle, nous sommes quasiment certains de ne pouvoir tout à la fois atteindre nos objectifs déclarés et obtenir la consolidation de nos ressources humaines. C'est pourquoi cet état sera probablement atteint à moyen terme, en obtenant l'agrément de la CAF que nous visons avec le statut d'EVS.

Mais nous sommes largement démunis pour pouvoir atteindre cet objectif, sauf à réduire notablement « la voilure de nos activités » ! Cela aurait des conséquences désastreuses, comme nous l'a démontré l'épisode récent de la situation sanitaire. Aussi conscient des choix budgétaires de la ville et de l'impossibilité qu'il y a à voir notre subvention de fonctionnement être augmentée durablement, nous nous attachons à demander une subvention exceptionnelle, afin de nous aider à franchir l'obstacle et à opérer le bond qualitatif qui nous permettra de mieux répondre aux besoins des habitants, en réalisant notre projet ambitieux pour notre structure.

Nous avons ré-adhéré à la fédération des MJC d'Ile de France qui pourra nous accompagner tout au long de la construction de notre transformation, car nous y avons été très longtemps par le passé et que nous avons toujours besoin de leur expérience.

Pour y parvenir, nous ne pourrons pas le faire sans vous.

# RAPPORT D'ORIENTATIONS

---

## LES ACTIONS SOCIALES, COLLABORATIVES ET PARTICIPATIVES

Impulsé par le conseil d'administration, les contacts pris l'année dernière avec le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS), le Secours Populaire, ne se sont pas concrétisés par de réelles actions cette année mais notre volonté est de pouvoir mettre en place des projets en collaboration avec ces acteurs importants de la vie sociale Fresnoise.

Avec l'Association Espoir (association de quartier des Thibaudes) nous avons mis en place un partenariat pour accueillir quatre jeunes filles qui pratiquent le K pop et ont pu venir répéter dans la salle Louise Michel avant la fermeture. Nous avons à cœur de poursuivre la collaboration initiée l'année dernière avec l'Association Espoir.

D'un point de vue collaboratif, nous continuerons à nous investir à part entière dans les actions culturelles et associatives menées par la ville. A ce titre, la MJC est un membre actif du Conseil Fresnois de la Vie Associative. Notre ami, administrateur, Sébastien Cartier siège maintenant au bureau du CFVA au titre de la MJC.

La participation de chacune et chacun est primordiale dans la vie d'une association. C'est pour cela que le conseil d'administration, **dont la moitié de ses sièges d'adhérents élus est vide**, est en recherche active de nouveaux membres voulant s'impliquer et participer à la vie de la Maison. Car la MJC doit être ouverte à toutes et tous, la construction de notre projet Espace de Vie Sociale devra nous conduire à créer les conditions de cette ouverture.

## PÉRENNISER LES PARTENARIATS

La MJC a mis en place depuis plusieurs années un ensemble de partenariats avec une trentaine d'associations de la ville. Ceux-là sont primordiaux dans le tissu associatif local, afin d'échanger des savoirs, des compétences et des idées.

La pandémie n'a pas permis de maintenir le lien avec tous nos partenaires, dès que possible nous nous attacherons à faire vivre à nouveau les échanges avec les associations partenaires.

D'un point de vue plus global, notre programmation d'événements reposera sur des partenariats avec les acteurs associatifs et culturels pour offrir aux Fresnois une plus grande diversité d'animations.

# RAPPORT D'ORIENTATIONS

---

## ACTIVITÉS

Comme évoqué précédemment dans le rapport moral, la MJC souffre d'un manque de propositions d'activités annuelles à destination de la jeunesse fresnoise.

Nous allons ouvrir la saison prochaine, un atelier Manga et un cours d'art martial antillais : le danmyé. Nous sommes en cours de négociation pour développer un atelier d'écriture tourné vers le slam et le rap et un cours de danse latino supplémentaire. L'année dernière le secteur musical avait été renforcé, cette année c'est l'option de la diversité qui a été choisie.

Ces nouvelles offres s'inscrivent dans une démarche de pluralité des choix et des pratiques.

Comme l'an passé la « semaine décloisonnée » n'a pas pu avoir lieu. L'idée n'est évidemment pas abandonnée et sera affinée afin de mettre en place le projet pour l'année à venir.

## SPECTACLES

Certains projets existants fonctionnent depuis longtemps et doivent être pérennisés : les mardis du conte continueront à être programmés une fois par mois et un spectacle à destination du jeune public chaque trimestre.

Pour le tout public, la MJC a organisé, il y a deux ans, des soirées bal : danse traditionnelles, rock, latino. Rencontrant un franc succès, nous continuerons à travailler à la programmation de ce type d'évènements.

Nous continuerons d'accueillir **Les Gibbons Masqués** dans le cadre d'un fidèle partenariat, pour leurs répétitions hebdomadaires et pour des matchs d'improvisations avec d'autres équipes au fil de l'année.

Nos saisons se concluent comme chaque année par les galas de danse et spectacle de théâtre pour la présentation du travail effectué dans l'année.

## MUSIQUES ACTUELLES

Dans le même esprit que pour les spectacles, les partenariats avec les talents associatifs locaux continueront d'être privilégiés. Les projets d'accompagnements seront développés, toujours à la recherche de nouveaux talents Fresnois.

Dans cette même dynamique, nous continuerons notre partenariat avec **Trempl'urbain 94**, réseau de tremplins musicaux val de marnais, afin de pérenniser le tremplin des lycées annuel, permettant également de créer un lien avec la jeunesse locale.

Ayant fait le constat qu'en musique actuelle le secteur du rock punk et métal se portait bien et ayant une demande locale, nous essaierons, cette année, de reprendre le projet qui n'a pas pu se dérouler l'année dernière : Deux plateaux d'artistes locaux ainsi qu'une soirée mettant en avant une tête d'affiche connue du grand public.

# RAPPORT D'ORIENTATIONS

---

## CINÉMA

Le modèle a été redéfini il y a plusieurs saisons maintenant :

La programmation est axée essentiellement à destination du jeune public.

Depuis l'inondation de 2018 le cinéma n'a fonctionné que quelques mois, avec une nouvelle interruption en novembre 2020. Nous espérons que nous retrouverons la confiance des écoles. Ce qui semble être le cas car les premières projections sont déjà programmées à la réouverture des cinémas.

Nous continuerons à nous investir entièrement dans le dispositif Ecole et cinéma.

Le dispositif créé à destination des écoles maternelles continuera son développement à destination de cette jeunesse qui fera la vie de demain.

Grande volonté du conseil d'administration, la programmation de Ciné-débats sera renforcée à hauteur de presque une séance par mois. Notre Maison doit être lieu de débat et d'échanges d'idées.

## ACCUEIL DES JEUNES

Un projet global d'accueil des jeunes a été présenté au conseil d'administration le 29 janvier 2021. Les lycéens sont désormais accueillis dans l'espace détente les après-midis de 13h à 19h pendant les vacances scolaires, et de 16h à 19h les lundi, mardi, jeudi et vendredi, en période scolaire. Un billard et un baby-foot sont à leur disposition

Des ateliers de Musique Assistée par Ordinateur trouvent leur place pendant ce temps d'accueil.

Un groupe de jeunes lycéens a fréquenté l'espace détente de façon régulière accueilli par nos deux animateurs permanents Kevin Domi et Mehdi Belkaid .

En offrant aux jeunes un lieu de détente et de partage nous souhaitons qu'ils se réapproprient la MJC et qu'ils deviennent des bénévoles actifs.

Nous espérons pouvoir diversifier les animations proposées, et élargir cet accueil à un plus grand nombre

La MJC prendra contact avec les lycées Mistral à Fresnes et Descartes à Antony afin de mettre en place des projets avec les vies scolaires et bureaux lycée

# PARTENAIRES

